

TERMES DE RÉFÉRENCE

ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DU SECTEUR DE CANCHUNGO

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Wetlands for Resilience (W4R) est une initiative mondiale de Wetlands International avec le soutien de SIDA Global. L'initiative est en cours de développement dans trois pays d'Afrique et d'Asie, et vise à étendre des paysages de zones humides sains, riches en biodiversité et bien gérés dans le monde entier d'ici 2030, contribuant ainsi à la résilience climatique et à la durabilité environnementale, sociale et économique. En Guinée-Bissau, cette initiative est mise en œuvre dans la région de Cacheu, concrètement dans le paysage Jeta-Pecixe-Cacheu.

Wetlands International Afrique travaille depuis 2000 à la conservation et à la gestion des mangroves en Guinée-Bissau. De 2015 à 2017, elle a mis en œuvre le projet de conservation de la biodiversité de l'écosystème dans le Parc Naturel des Tarrafes du Rio Cacheu. De 2021 à 2023, WIACO GB a exécuté le projet intitulé "Plantar ou Não Plantar" et de 2021 à 2025, elle a commencé à mettre en œuvre le projet "Mangal Capital Africana". Ces projets ont contribué de manière significative à la gestion et à la conservation des écosystèmes des zones humides dans le paysage JPC.

Pour consolider les réalisations des projets dans la zone d'intervention, une nouvelle approche paysagère a été introduite par le biais de l'initiative Wetlands for Resilience (W4R), qui vise à assurer la conservation et la gestion durable du paysage, impliquant tous les acteurs dans la prise de décision ainsi que le renforcement des actions menées dans les zones humides.

Il est à noter que le Paysage Jeta-Pecixe-Cacheu (PJPC) est situé dans la région de Cacheu, intégrant sept (7) secteurs administratifs et couvrant une superficie d'environ 446 731 hectares.

Les stratégies de développement de la région concernée sont décrites dans les Plans Stratégiques de Développement Durable, constituant un outil important pour renforcer et identifier les défis et priorités du secteur de Canchungo. Ces plans serviront de guide pour l'orientation de l'administration du secteur et d'autres organisations dans l'alignement de la mise en œuvre des actions. Il convient de souligner que l'évaluation régulière, attribuée à la population par le biais des organes de participation créés (IPCCs - Institutions de Participation et de Consultation Communautaire), permettra de discuter et de négocier les priorités de développement communautaire, promouvant la transparence et la responsabilisation de l'État au niveau local.

Cette initiative, à travers l'Administration du secteur de Canchungo et la Délégation Régionale du Plan et des Statistiques de la région de Cacheu, renforcera le rôle de l'administration sectorielle dans la réalisation de ses objectifs.

Le Plan Stratégique de Développement Durable du Secteur de Canchungo (PEDSS), en tant qu'instrument d'orientation des actions de développement dans le Secteur de Canchungo, a été élaboré et mis en œuvre avec l'objectif de promouvoir le développement économique, social et environnemental de manière équilibrée et durable, conformément aux principes du développement durable définis par l'Agenda 2030 (ODD) des Nations Unies et le Plan Stratégique et Opérationnel de Développement de la Guinée-Bissau - "Terra Ranka". Il reconnaît le rôle fondamental des gouvernements locaux et autres acteurs dans la promotion du développement durable. La présente évaluation externe a pour objectif de vérifier l'état de mise en œuvre du PEDSS, d'identifier les avancées, les défis et de proposer des recommandations pour la continuité du processus

2. OBJECTIFS DE L'ÉTUDE

2.1 Objectif Général

Afin de contribuer au développement sectoriel soutenu dans une approche paysagère fonctionnelle des zones humides et résiliente face aux changements climatiques, cette consultation a pour objectif d'évaluer l'état de mise en œuvre du Plan Stratégique de Développement Durable du Secteur de Canchungo.

2.2. Objectifs Spécifiques

De manière spécifique, la présente consultation vise à :

1. Analyser le contexte de l'élaboration et de l'exécution ainsi que l'impact de la mise en œuvre du PEDSSC, et identifier les principales réalisations et le niveau de réalisation des objectifs établis dans le document concerné ;
2. Mesurer l'impact socio-économique et environnemental de la mise en œuvre du PEDSSC et l'efficacité et l'efficience du financement du PEDSSC avec les ressources du secteur ;
3. Proposer des actions pour améliorer la coordination de la mise en œuvre du PEDSSC et évaluer l'efficacité des politiques publiques adoptées et environnementales si elles existent ;
4. Élaborer et proposer un projet de mise à jour du PEDSSC, en tenant compte des actions qui améliorent la mise en œuvre ;
5. Présenter des recommandations pour la structuration de projets dans divers domaines, en priorisant l'intégration des aspects environnementaux dans les priorités identifiées dans le plan.

2.3 MÉTHODOLOGIE

L'approche méthodologique de cette consultation doit s'appuyer sur ces termes de référence, y compris ses objectifs généraux et spécifiques. Il est impératif de combiner les approches quantitatives et qualitatives. La méthodologie à proposer par le consultant doit inclure les aspects suivants :

- **Révision documentaire** : Analyse de rapports, documents de planification et autres registres liés à la mise en œuvre du PEDSS.

- **Entretiens semi-structurés** : Réalisation d'entretiens avec les gestionnaires publics, représentants de la société civile (y compris les IPCCs et les ONG), entreprises et autres acteurs intéressés impliqués dans l'exécution du PEDSSC.
- **Analyse des données secondaires** : Collecte et analyse des données sur les indicateurs de développement durable.
- **Visites de terrain** : Lorsque cela est applicable, visites de projets et de zones spécifiques pour observer la mise en œuvre pratique du PEDSS.

Dans la mesure du possible, la systématisation de l'information doit tenir compte des questions de la réserve de biosphère Jeta-Pecixe-Cacheu. La méthodologie présentée et mise en œuvre doit impliquer les acteurs identifiés dans la surveillance et l'évaluation du PEDSS.

L'entité consultante présentera une proposition de méthodologie détaillée dans les 20 premiers jours suivant la signature du contrat, incluant les instruments d'enquête, d'entretien et autres documents méthodologiques fondamentaux, ainsi que le calendrier actualisé, développé à partir de la proposition technique présentée.

5. RÉSULTATS ATTENDUS

- a) Fournir une vision claire des points forts et des points faibles, ainsi que des domaines et des actions d'amélioration dans la mise en œuvre du PEDSS ;
- b) Fournir des recommandations pratiques et des stratégies pour surmonter les obstacles identifiés et promouvoir les avancées dans la mise en œuvre du PEDSS ;
- c) Analyser le niveau de conformité des défis du secteur de Canchungo avec les objectifs et les cibles du PEDSS de Canchungo ;
- d) Élaborer un projet de mise à jour du PEDSS.

6. ACTIVITES DE LA CONSULTANCE

1. **Évaluation des indicateurs de performance** : Analyse des indicateurs liés au développement économique, social et environnemental (avant et pendant la mise en œuvre du PEDSS);
2. **Analyse des processus et activités** : Évaluation de l'exécution des actions prévues dans le PEDSS, comme les projets, les initiatives, etc. Suite à l'analyse, proposer une combinaison entre l'axe stratégique et la priorité du secteur, afin d'identifier les axes de financement pour ces domaines susceptibles d'être d'intérêt pour le secteur ;
3. **Consultation des parties prenantes** : Entretiens avec les acteurs clés (gestionnaires publics, société civile, entreprises et autres acteurs intéressés) pour collecter des informations qualitatives et quantitatives sur la mise en œuvre du PEDSS ;
4. **Identification des obstacles et opportunités** : Cartographie des défis et des solutions potentielles pour améliorer la mise en œuvre du PEDSS et fournir des orientations et des directives pour le développement urbain de Canchungo ;
5. Analyse des axes stratégiques identifiés en comparaison avec les secteurs prioritaires de développement ;

6. Suivi de la présentation de l'étude aux membres de la plateforme paysagère et à la conférence sectorielle ;
7. Proposer un plan d'action opérationnel pour la mise à jour du PEDSSC ;
8. Présentation de l'étude de la consultance lors d'une rencontre sectorielle.

7. PRODUIT

PRODUIT 1: Proposition technique incluant le plan de travail avec une méthodologie détaillée de mise en œuvre de la consultation..

PRODUIT 2: Rapport préliminaire d'évaluation du PEDSSC, contenant des recommandations spécifiques pour améliorer et renforcer les actions proposées dans le document concerné.

PRODUIT 3: Présentation résumée en PPT.

PRODUIT 4: Projet de mise à jour du PEDSSC.

PRODUIT 5: Présentation des résultats de la consultation lors d'une conférence sectorielle intitulée "*dialogue sectoriel pour un développement résilient*". Présentation en PPT des résultats finaux de la consultation.

PRODUIT 6: Le rapport final doit prendre en compte les contributions pertinentes des acteurs de la Paysage et des participants au dialogue sectoriel.

8. EXIGENCES

- a) Formation ou spécialisation en gestion de fonds, économie, sciences sociales, sciences socio-environnementales ou domaines similaires ;
- b) Connaissance consolidée du processus d'évaluation des études et projets ;
- c) Connaissances consolidées en suivi et évaluation de plan stratégique national ;
- d) Expérience minimale de 5 ans en évaluation de projets, plans ou consultance liée à la systématisation des pratiques et des programmes pour le développement ;
- e) Capacité prouvée en recherche et en systématisation des données.

9. CALENDRIER, DELAIS ET MODALITES DE PAIEMENT

La coordination de la W4R peut suggérer des modifications qui doivent être incorporées dans le produit livré. Un produit final est celui qui contient les modifications recommandées intégrées.

PRESTATIONS	CALENDRIER
PRODUIT 1 : Proposition technique (une note de compréhension, incluant le plan de travail avec un calendrier détaillé et une méthodologie détaillée de mise en œuvre de la consultation).	Le consultant présentera à l'unité de coordination un plan de travail une semaine après la signature du contrat.

PRODUIT 2 : Rapport préliminaire d'évaluation du PEDSSC, contenant également des recommandations spécifiques pour améliorer et renforcer les actions proposées et présentation en PPT.	Le consultant présentera le rapport préliminaire à l'unité de coordination pour révision 25 jours après l'acceptation du plan de travail. Présentation du résultat préliminaire lors de la réunion des acteurs du paysage.
PRODUIT 3 : Présentation des résultats de la consultation lors d'une conférence sectorielle intitulée - Dialogue sectoriel pour un développement résilient. Présentation en PPT des résultats finaux de la consultation ;	Le consultant présentera les principales conclusions du rapport en format "PowerPoint" (réunion de la plateforme paysagère JPC).
PRODUIT 4 : Rapport final, qui doit intégrer les contributions pertinentes des acteurs du paysage et des participants au dialogue sectoriel.	Le consultant présentera un document finalisé et approuvé en format Word et PDF dans les 10 jours suivant la réception des commentaires.

10. DUREE DE LA CONSULTANCE

Le consultant disposera de 25 jours de travail, à la date de signature, pour mener à bien sa mission jusqu'à la conclusion de l'étude.

Il aura 15 jours supplémentaires pour intégrer les observations et envoyer la version finale du document.

11. CRITÈRES D'ÉVALUATION DES PROPOSITIONS

Les cabinets ou consultants seront invités à présenter leurs manifestations d'intérêt, en soumettant une proposition technique et financière, incluant l'expérience pertinente du cabinet et le CV du ou des consultants. Les propositions seront évaluées de la manière suivante :

- Évaluation des propositions techniques et financières ;
- Évaluation de la réponse aux exigences des TdR et des produits attendus ;

Les propositions doivent être envoyées par courrier électronique à l'adresse suivante : Responsable des Partenariats : snandigna@wetlands-africa.org, jusqu'au 17 mars 2025, à 00 heures.

Bissau, le 10 mars 2025.